

民航体制机制改革

【民航企业深化改革】 2021 年，民航西北地区管理局根据《民航局属国有企业改革三年行动实施方案》，通过 2 家律师事务所、1 家会计师事务所对局属企业进行系统查询和交叉比对，确定 18 家企业名单。对西北民航开发总公司的基本情况进行调查核实，对其债权债务情况采取初步的法律手段，取得一定进展。按照民航局要求，对所办企业开展摸底统计，进一步掌握所办企业的基本情况、经营情况、职工和薪酬情况等，并将统计结果及时上报。

【西北空管理顺管理机制】 2021 年，民航西北空管局以深化空管改革为契机，加强战略规划引领，编制下发西北空管局“十四五”规划方案，积极谋划一批重大战略和重大项目。深化改革试点工作，规范各单位科级机构及其干部职数的管理，结合改革评估，对分局、运行单位、公司的所属机构进行调整和优化；进一步优化空管中心组织架构和机构设置，在塔台、终端、区域设立基层党委，夯实党管安全责任，并在一线管制单位设置综合业务室，配强基层机关力量，进一步理顺一体化管理机制。加快推进企业改革，制定《西北空管局企业改革三年行动实施方案》，

对全面深化企业改革做出系统部署；加强对授权事项执行落实情况的跟踪督查，进一步强化各企业对决议的执行力度；优化企业分类，推进企业主辅业分离工作；逐步健全企业薪酬分配机制，进一步规范各企业的薪酬管理工作。

【西部机场集团推进创新改革】 2021 年，西部机场集团坚持规划引领，锚定具有国际影响力的一流机场管理集团和国内领先的机场集群目标，形成 1+4+N 规划体系。坚持改革破题，以国企改革三年行动任务为统领，超额完成年度改革任务，开展对标一流管理提升行动，集团公司入选国务院国资委国有重点企业管理标杆创建行动标杆企业。12 类问题和 14 项工作加快推进，形成一批标志性成果，战略绩效考核“一企一策”、指标“量身定制”，西安咸阳国际机场股东谈判、净空治理难题取得重大突破。坚持创新引领，构建创新驱动发展制度体系、工作机制，获批民航重点实验室，推进智能生态圈建设，集团在国家级、省部级创新竞赛中获得 14 个奖项。

（民航西北地区管理局 民航西北空管局 西部机场集团）

航空工程建设

民航机场建设

【西安咸阳国际机场三期扩建工程】 2021 年，西安咸阳国际机场三期扩建工程加快推进，截至 2021 年 12 月底，飞行区开展土方及地基处理、附属用房、助航灯光等施工，完成总工程量 16%。航站区开展航站楼及信息楼地基桩基础等施工，完成总工程量 8%。配套工程供水管线改迁完工，开展供电、南工作区等配套设施施工，完成总工程量 4%。

文物发掘累计完成发掘墓葬 4209 座、灰坑 8055 个、陶窑 153 座、围沟 205 条等，完成总工程量 90%。11 月 4 日，取得国家自然资源部《关于西安咸阳国际机场三期扩建工程项目用地土地征收的批复》。11 月 30 日，取得空港新城《关于三期工程给水配水路由方案的批复》。12 月 27 日，取得三期项目 11175.6 亩土地划拨决定书。12 月 29 日，完成三期项目 1956.454 亩建设用地规划许可证办理。12 月 30 日，取得东航站区、南工作区、东西货运区、信息中心、1 号能源站、2 号 110 千瓦变电站、南工作区热力站、机坪塔台等